



H100  
HILVERSUM · HONDERD

JAARVERSLAG 2023

Voor u ligt het jaarverslag 2023 van Hilversum100, het netwerk van duurzame doeners in Hilversum.

Sinds de corona pandemie en het begin van de oorlog in Oekraïne is er voor velen wezenlijk iets veranderd in 2023. Vanzelfsprekendheid in vrijheid, in lage energiekosten, de beschikking hebben tot een woning, zulke zaken werden vóór de pandemie als (bijna) vanzelfsprekend ervaren. De verschillende crises, van energie, biodiversiteit tot wonen, jeugd en onderwijs, dreven de kosten en daarmee de inflatie omhoog waardoor voor velen het dagelijkse leven anders werd. Daarbij werd de klimaatverandering in 2023 ook meer zichtbaar doordat het warmste jaar werd gemeten sinds het begin van de meting in 1850, grote droogte halverwege het groeiseizoen en een uitzonderlijk nat najaar. De gedrevenheid om zelf of samen duurzaam aan de slag te gaan met wat wèl kan en de behoefte aan lokale verbondenheid met medemensen maakte dat Hilversum100 ook in 2023 van betekenis kon zijn.

Hilversum100 heeft zich in 2023 verder kunnen ontwikkelen als belangrijke schakel om met de gemeenschap en op lokaal niveau duurzaamheid te versnellen. Gebaseerd op de nieuw gedefinieerde meerjarenstrategie 2023 - 2025 en dankzij de toegekende subsidie kon het grootste - in het jaarplan 2023 gedefinieerde - risico voor de continuïteit van Hilversum100 worden weggenomen. De stichting heeft drie mensen in dienst genomen, waarmee naast het wegnemen van het continuïteitsrisico ook meer initiatieven ondersteund konden worden. Hiermee is voldaan aan de gewenste groei en versterking van de organisatie Hilversum100. Ook is het netwerk van duurzame doeners groter geworden. Meer activiteiten en samenwerkingen zijn ontplooid. Ook is de samenwerking met de gemeente versterkt met de opstart van projecten Steenbreek, Hilversum Repareert en het Duurzaamheidscentrum.

## Duurzaam Netwerk & Platform

Hilversum100 is de bottom-up beweging van duurzame doeners in Hilversum. De beweging bestaat uit inwoners, ondernemers, bedrijven, maatschappelijke organisaties en verenigingen die, in welke vorm dan ook, willen bijdragen om de lokale duurzaamheidstransitie te versnellen. Niet alleen de energietransitie maar ook natuur in en om de stad, mobiliteit, circulaire economie en voedsel staan centraal. Stichting Hilversum100 ondersteunt duurzame doeners en duurzame initiatieven door initiatieven te koppelen en waar mogelijk te laten samenwerken, contacten met de



gemeente te onderhouden, kennis te delen en samenwerkingen aan te gaan. Duurzame doeners leren van elkaar zodat ze niet alleen zelf aan de slag zijn, maar juist ook anderen inspireren en uitnodigen om mee te doen, **vanuit het principe voordoen, meedoen en zelf doen**. Boven alles willen we impact maken en oplossingen bieden door lokale initiatieven en initiatiefkracht te stimuleren en te ondersteunen. Onze missie is helder: lokaal de krachten bundelen om de duurzaamheidstransitie te versnellen.

## Groeiende netwerk

Het aantal duurzame doeners in Hilversum nam ook in 2023 toe. En daarmee groeide ook het netwerk aanzienlijk. We zagen groei van het aantal duurzame doeners dat actief is in het netwerk, groei van activiteiten per thema, groei van het aantal themaverbinders, toename van het aantal samenwerkingen, en groei van aantal geïnteresseerden (o.a. volgers). Gedurende 2023 hebben de themaverbinders wederom veel kennismakings- en netwerkgesprekken gevoerd en hebben meerdere events plaatsgevonden. Dankzij de gesprekken groeide niet alleen het netwerk; ook kwamen initiatieven met elkaar in contact en/of werden met elkaar verbonden.

## Thema's

Hilversum100 was in 2023 actief voor de thema's Energietransitie, Natuur in & om de Stad, Circulaire Economie, Voedsel, Groene Mobiliteit, Buurthuizen en Broedplaatsen en Duurzaam onderwijs. Het thema Toekomstbestendig ondernemer was in 2023 inactief door afwezigheid van een themaverbinder. Per thema waren er één of meerdere themaverbinders actief.

## Activiteiten

Naast de contacten die Hilversum100 in Hilversum heeft en onderhoudt, hebben in 2023 wederom meerdere themacafé's, bijeenkomsten en activiteiten plaatsgevonden. Ook de nodige verhalen zijn verteld en is er volop kennis gedeeld. De verschillende activiteiten zijn hier opgesomd. Eerst de grotere evenementen, waarna de activiteiten per thema zijn toegelicht.

## Duurzaamheidscafé's

Met regelmaat worden duurzaamheidscafé's georganiseerd waar initiatieven aan het woord komen en gebruik wordt gemaakt van de denkkraft van de aanwezigen. Deze cafés worden altijd positief ontvangen. De verschillende cafés zijn toegelicht onder de thema's.





## In het Zonnetje

Ook in 2023 zijn er meerdere bloemetjes aangeboden in de maandelijkse rubriek 'In het Zonnetje', waar duurzame doeners [in het Zonnetje](#) worden gezet voor hun inzet voor een duurzamer Hilversum. Het Zonnetje verschijnt via onze eigen mediakanalen en wordt ook gepubliceerd in de Gooi & Eembode.

## Comic Columns

De maandelijkse comic column van Betje bracht ook in 2023 dagelijkse zaken in beeld. Velen blijken zich te herkennen in hetgeen zij schetst. Betje is een zeer waardevolle toevoeging voor de dilemma's waar velen in ons netwerk tegenaan lopen. Zoals deze links als aankondiging van een themacafé Mobiliteit.



## Duurzame Dagen

De [Duurzame Dagen](#) had ook dit jaar weer veel te bieden. Over duurzaam wonen, isoleren, kleding ruilen, plantaardig eten, moestuinieren, kunst, rondleidingen, lezingen, workshops, reparatie en auto's. Het was een goed bezocht vierdaags evenement waarbij tussen de 1500 en 2000 mensen zijn bereikt. De Duurzame Dagen hebben bijgedragen aan de zichtbaarheid van Hilversum100 maar vooral ook aan de verschillende duurzame initiatieven in Hilversum. Het verslag van de Duurzame dagen is [hier](#) terug te vinden, waarbij vermeld moet worden dat er meer activiteiten hebben plaatsgevonden dan in het verslag zijn opgenomen.

## Duurzaamheidscentrum

In januari 2023 heeft Hilversum100 i.s.m. stichting OmgevingsEducatie een conceptplan ingediend voor een duurzaam informatiepunt in de bibliotheek voor inwoners van Hilversum. Dit naar aanleiding van de gesignaleerde behoefte van een aantal organisaties aan een centrale fysieke plek waar iedereen kan binnenlopen voor informatie en advies. Het conceptplan was o.a. gebaseerd op het werkbezoek van aan het Duurzaamheidscentrum Deventer in de zomer 2022. Dit conceptplan was de opmaak naar een bredere samenwerking met HilverZon en HET voor een zelfstandig duurzaamheidscentrum voor Hilversum. Deze samenwerking resulteerde in juli 2023 tot een gezamenlijke subsidieaanvraag voor de opstartfase van het duurzaamheidscentrum. Na toekenning van deze subsidie eind oktober 2023 is 1 december 2023 de opstartfase gestart. De uitgaven van deze subsidie, waarvoor Hilversum100 penvoerder is, zijn in 2024 gedaan. Hierover volgt over 2024 een verslag.



## Wat nog meer....

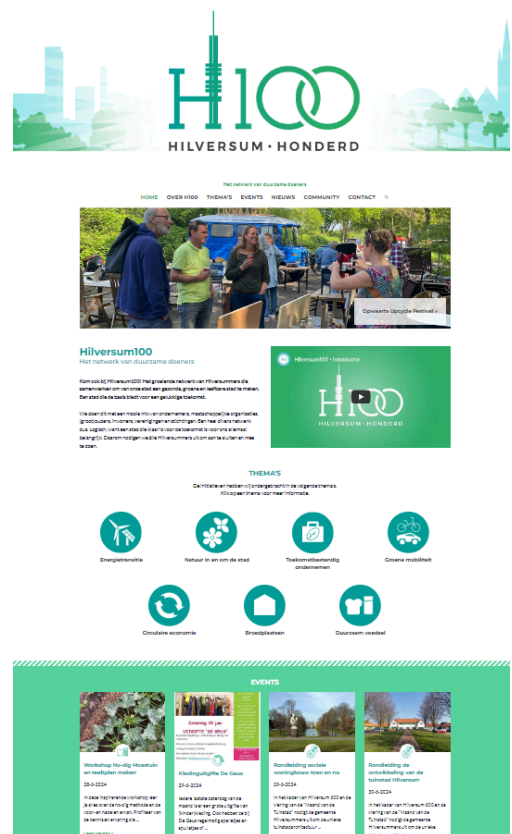
- Middelbare scholieren zijn uitgedaagd op hun duurzame kennis en hebben kennis gemaakt met duurzame lokale initiatieven. De [scholieren van Laar & Berg](#) zijn o.l.v. Hilversum100 op fietsexcursie geweest en Hilversum100 was mede-organisator van de [Burgerschapsdag op het Comenius college](#).
- Hilversum100 is in de naam van Ynske Betlem tot één van de klimaatburgemeesters van Hilversum benoemd. Vanuit dit burgemeesterschap is Hilversum100 aangesloten bij het landelijke netwerk van klimaatburgemeesters.
- Het is indrukwekkend hoeveel duurzame vaardigheden, kennis en praktische ervaring de Hilversumse gemeenschap in huis heeft. Het verbinden van deze waardevolle vaardigheden, ervaringen en kennis gaat niet zonder samenwerking en samenwerkpartners. In 2023 heeft Hilversum100 samenwerkingen geïntensiveerd en verder uitgebreid (zie pagina 11).



## Communicatie, Website & Sociale Media

Communicatie is key in het overbrengen van de verhalen van de inwoners en initiatieven. Dankzij deze verhalen van duurzame doeners en initiatieven, en het goed kunnen vertellen aan anderen, wordt het principe versterkt van voordoen, meedoen en zelf of samen doen.

Hilversum100 communiceert op vele manieren met actieve bewoners, geïnteresseerden en het netwerk. Er wordt veel aandacht besteed aan voorbeelden van initiatieven en we nodigen mensen uit om ook mee te doen. Zelf zien en ervaren is een aanmoediging om ook zelf aan de slag te gaan. We hebben 1-op-1 contact, faciliteren informatieavonden en themabijeenkomsten. Maandelijks wordt onze nieuwsbrief – de Bijprater – verstuurd. Ook broedplaatsen organiseren activiteiten, workshops en informatiebijeenkomsten. Zoals Vonk in de Wijk, CSA LandInzicht, De Groene Afslag en De Meentwerf. Hilversum100 is actief op verschillende social media platforms. Via [Instagram](#), [Facebook](#), [Linkedin](#) en [Twitter](#) worden berichten gedeeld over initiatieven en activiteiten die plaatsvinden. Via socials zijn naar schatting 7.000 mensen bereikt.



## Energietransitie

Fleur Boesveldt en Sander Snel zijn de themaverbinders Energietransitie en werken hierin samen met Hilverzon, HET, Ver-Ken, duurzame ondernemers, bewoners, Versa, Dudok Architectuur Centrum, gemeente Hilversum en in de regio met Energie Verbonden, Energiecoöperatie Wijdmeren, Samen Sneller Duurzaam Gooise Meren. Voor energietransitie speelden o.a. de volgende activiteiten.

- Op 6 april organiseerde Hilversum100 het [themacafé Isoleren](#) in De Kleine Lelie plaats over het verduurzamen van je woning met een klein budget. Woningeigenaren werden geïnformeerd over energie- en kostenbesparing door isolatie, welke ondersteuningsmogelijkheden en subsidieregelingen er in Hilversum zijn en de brandweer gaf voorlichting over een brandveilige energietransitie.
- Om bekendheid te geven aan het Hilversum Isolatie Programma schreef Hilversum100 de blog [Ben jij al HIP? Isoleren dat is pas HIP](#)
- Hilversum100 droeg bij aan het bewonersinitiatief '[Duurzaamheidsmarkt Hilversumse Meent](#)' op 9 september en 24 september [Duurzame Huizenroute Schildersbuurt](#).



- Veel inzet is geleverd rond de duurzame dagen. De [1e Hilversumse Energiemarkt](#) was een groot succes. Mede door grote bekendheid en goede promotie vooraf. Zo'n 300 bezoekers bezochten de markt. Veel mensen gingen gericht op zoek naar informatie op de markt, waar verschillende aanbieders en energiecoöperaties en gemeente voorlichting gaven. Daarnaast werden er inspirerende presentaties gegeven. De energie spetterde er vanaf! Op zondag organiseerden we een afsluitende [cabaretshow in het mediapark](#), een onbekend stukje natuur in Hilversum die helemaal een fantastisch optreden in het teken van verduurzamen.
- Hilversum100 heeft meerdere blogs geschreven zoals [Deurposters Centrum Hilversum](#), [Staat het duurzaamste huis in Hilversum](#), [Greenwashing](#) en droeg bij aan het promoten van events.
- De verbinders energietransitie hadden overleg met de gemeente over signalen van inwoners, over het beleid, tegengaan van energiearmoede en ontwikkelingen in biobased isoleren.





- [Duurzame HuizenRoute in Hilversum](#). Op zaterdag 28 oktober en 4 november hebben verschillende woningeigenaren hun huis opengesteld. De opkomst was dit jaar een stuk lager. Mogelijk door dat het minder bekend was omdat er weinig promotie vanuit de gemeente is geweest. Inmiddels staan 16 huizen uit Hilversum op sites, zoals van [Energieloket Hilversum](#), [Verduurzamen van Monumenten](#), [Duurzaam Bouwloket](#), [Ondernemersvereniging Zuid-West](#).

## Natuur in & om de stad

De themagroep Natuur in en om de Stad komt regelmatig bij elkaar om plannen te maken en uit te voeren. Deelnemers zijn Eva Froger en Marian Schouten (verbinders), Jenny Brook, Albin Hunia, Monique van Bussel, Moon Wolffensperger, Elja Sasbach en Liset Ratelband. Voor Natuur in & om de stad waren o.a. de volgende activiteiten:

- Ondersteuning en promotie van het groeiend aantal natuur- en groen initiatieven in Hilversum, zoals [Kerkelanden Groent](#). Er wordt samen opgetrokken en meegedacht over plannen. Promotie is via blogs, socials, tijdens cafés en activiteiten en via mond op mond reclame.
- [Duurzaamheidscafé Natuur in de stad](#) in het Pinetum op 2 februari in Pimentum. Ook was er in oktober het [themacafé De Groene Loper door heel Hilversum](#), in samenwerking met Vonk.
- Meerdere TuinStruinen om te leren van andermans tuinen. o.a. [TuinStruin in Hilversum Zuid](#) en één in [Noord](#), beide i.s.m. IVN. Ook was er de [Stoeplantjessafari](#) i.s.m. IVN.
- Posterpresentaties 'Kriebelpootjes & Toptuiniers' en 'Programma Groen' in de bibliotheek, van medio maart t/m begin mei. Tuinvogel Spreekuur tijdens de Duurzame Markt bij Vonk.
- Meerdere blogs, zoals [Help de huismus](#), [Het kan wél – Bomen in de Diamantstraat](#), [De duurzame uitvaart](#), [De Week van de Groene Tuin](#) en [Geveltuintje](#).



- Nieuwe samenwerkingen zijn aangegaan en bestaande zijn versterkt. Zo is Woningcorporatie Dudok geholpen met communicatie naar bewoners en tips over het vergroenen van tuinen. IVN Gooi & Omstreken is geholpen met de werving van twaalf IVN-natuurgidsen voor stad- en natuureducatie. TuinStruin was eerste activiteit hiervan.
- Het jaar rond, in samenwerking met de gemeente, voorbereidingen voor de Actie Steenbreek.
- In 2023 was er doorlopend contact tussen de gemeente en de themagroep Natuur in & om de stad. Dit droeg bij aan een prettige samenwerking voor een groen en biodivers Hilversum. Deze samenwerking versterkt elkaars doelen: het beleid van de gemeente krijgt handen en voeten in de praktijk en de bottom-up beweging wordt geholpen in hun wens versneld te vergroenen.



## Duurzaam Voedsel

Voedsel kreeg in 2023 meer algemene aandacht. Vragen als hoeveel kilometer ligt er op jouw bord en waarom biologisch voedsel, komen vaker ter sprake. Dit resulteerde in ook meer aandacht voor lokale voedselinitiatieven.

- [Voedsel netwerkbijeenkomst](#) op 9 februari. Voor het voedselnetwerk Gooi & Vechtstreek, over voedsel educatie, oplossingen voor voedselverspilling, voedselinitiatieven en de voedselvisie.
- Meerdere blogs, zoals over het [Weggeefwinkeltje](#), de [betekenis van biologisch voedsel](#), [\(H\)eerlijk Hilversum](#) en het [Food Film Festival](#).
- 2023 stond bij het thema Voedsel vooral ook in het teken van alle voorbereidingen van de [documentaire Gooise Peper](#).



## Circulaire economie

De bewustwording om afval te voorkomen en gebruik van grondstoffen te minimaliseren bleef in navolging van 2022 ook in 2023 groeien. De interesse in bewonersinitiatieven nam zichtbaar toe door meer bezoekers aan cafés en evenementen en vragen hierover die Hilversum100 ontving. De circulaire economie komt in vele vormen voor. Van het voorkomen van afval, textiel en kleding tot reparatie, bouwafval, redden van voedsel en upcyclen. Circulaire economie organiseert zich in de



gemeenschap vooral per onderwerp, met regelmaat ondersteunt vanuit Hilversum100. Naast de vele initiatieven van inwoners en blogs, kreeg het thema Circulaire economie in 2023 ook meer professionele aandacht van ondernemers. Circulaire economie raakt immers vooral ook bedrijven.

- Ondersteuning en promotie van het groeiend aantal circulaire initiatieven in Hilversum, zoals de verschillende [Repair Cafés](#) en de [Duurzame Uitvaart](#). Er wordt samen opgetrokken en meegedacht over plannen waar gewenst. Promotie is via [blogs](#), socials, tijdens cafés en activiteiten, via mond op mond reclame.
- Tijdens de [Week zonder Afval](#) was er het [Zero Waste Café](#) en een [Zero Waste Wandeling](#)
- Promotie van [Opwaarts](#) en ondersteuning bij het [Upcycle Festival](#).
- Lezing & workshop '[Ontdek de Waarde van de Wijk](#)' i.s.m. Dudok Architectuur Centrum en TU Delft. Over op welke wijze duurzame en collectieve initiatieven, die bottom-up ontstaan, meerwaarde kunnen creëren in een wijk of buurt. En hoe deze verankerd kunnen worden in ontwikkelingen in deze wijk of buurt.
- [Fair Fashion Sunday](#) waar vele inwoners kleding kwamen ruilen, vintage kilo salen, petjes kwamen redden, spijkerbroeken inleveren en duurzame kleding voelen.
- Vanaf medio 2023 waren er in samenwerking met de gemeente voorbereidingen voor Hilversum Repareert. Hilversum100 is partner in deze campagne.
- Meerdere blogs, zoals over [Afvalvrij boodschappen doen](#), [Isolerende gordijnen](#) tegen de kou en tegen de hitte, over [speelgoed lenen](#) en kinderspullen, over [minimaliseren van bouwafval bij het MBO College](#) en het [Redden van lelijke stoelen](#).



## Toekomstbestendig ondernemen

Het thema Toekomstbestendig ondernemen had in 2022 beperkte aandacht door het ontbreken van een themaverbinder. Hiervoor zijn geen aparte activiteiten georganiseerd. Wel kwam binnen het thema circulaire economie meer aandacht voor ondernemers, waardoor contact is gebleven met ondernemers.

## Groene Mobiliteit

In 2023 is de werkgroep Groene Mobiliteit gegroeid. De uitkomst van de Kabelgoot is een mooi resultaat hiervan. Via een whatsappgroep houden inwoners elkaar continu op de hoogte van ontwikkelingen en worden adviezen uitgewisseld. Daarnaast is er een appgroep 'Team Kabelgoot', waarin informatie wordt uitgewisseld over elektrisch laden en de kabelgoot in Hilversum. Eens per half jaar komt de themagroep samen om de topics te bespreken en te ontdekken waar 'energie op moet'. In de werkgroep nemen deel: ambassadeurs van de Fietsersbond, reizigersorganisatie Rover, HET-deelauto, geïnteresseerde ondernemers, bewoners

en één oud-ambtenaar. We vormen een open structuur en iedereen is welkom om aan te haken. Voor Groene mobiliteit waren er o.a. de volgende activiteiten:



- In maart 2023 was de [start van de werkgroep Groene mobiliteit](#). In juni was er het [Mobiliteitscafé](#).

- Inwoners met een wens voor een kabelgoot werden verzameld in Team [Kabelgoot](#). De themagroep verzorgde samen met Gemeente Hilversum een

participatietraject en een klankbordsessie, waarbij de gemeente enkele adviezen overnam. Ook werd ingesproken bij de commissievergadering over de kabelgoot.

- Om bekendheid te geven over het elektrisch deel rijden: blog over de [HET deelauto](#). We maakten een proefrit in een [HET deelauto](#).
- Bewoners werden actief uitgenodigd voor de [participatie rond de Omgevingsvisie](#). Ook is de discussie over de [Kerkbrink](#) bezocht en is deel genomen kennisbijeenkomst over [luchtkwaliteit](#).
- We hebben aandacht gegeven aan [Fietsen alle Jaren](#) en de [Ring Parade](#) in 2024.

## Onderwijs

In 2023 is de werkgroep Onderwijs gestart. Aanleiding was de toenemende vraag van onderwijsinstellingen naar lokale duurzaamheid. Het thema wordt in samenwerking met Omgevingseducatie ingevuld. Uit dit thema is, in samenwerking met Dudok Architectuur Centrum en Omgevingseducatie, het Toekomstlab Hilversum ontstaan. Een plek waar organisaties hun vraag kunnen stellen over maatschappelijke, ruimtelijke en duurzaamheids-thema's. En een plek waar leerlingen hun creatieve denkracht en oplossend vermogen kunnen inzetten om ideeën te verzamelen. Dit heeft in 2023 ook geleid tot het eerste succesvolle [Toekomstlab event](#).



### Hilversum100 team

Het Hilversum100 team bestond in 2023 uit **negen themaverbinders**. Deze bestond uit: Ynske Betlem (voorzitter, tevens verbinder Circulaire Economie), Aernoud Olde (penningmeester), Arnoud van den Heuvel (verbinder Groene Mobiliteit, tevens secretaris tot mei 2023), Fleur Boesveldt en Sander Snel (themaverbinders Energietransitie, Sander Snel vanaf mei 2023 secretaris), Marian Schouten en Eva Froger (verbinders Natuur in en om de stad), Frederique Spoel (verbinders Voedsel), Sandra Bremer (thema Duurzaam Onderwijs) en Erwin de Swart (communicatiemedewerker). Naast deze mensen groeiden de themagroepen sterk.

## Organisatie

Voor een gezonde groei van het netwerk en de ondersteunende werkzaamheden van Hilversum100, was een gezonde groei van de stichting noodzakelijk. Hiervoor is conform het jaarplan 2023 het Hilversum100 team versterkt.

- Per mei 2023 is Arnoud van den Heuvel in de functie van communicator in dienst getreden bij de stichting. Per medio juli 2023 is Erwin de Swart in dienst getreden als extra communicatiemedewerker i.v.m. de toenemende communicatiewerkzaamheden.
- Per medio juni t/m eind september 2023 is Inke Logtenberg in de functie van coördinator in dienst geweest bij de stichting. Voorafgaand aan de nieuwe coördinator is van januari t/m medio juni 2023 de coördinatorfunctie waargenomen door Ynske Betlem. Van oktober t/m december 2023 heeft Arnoud van den Heuvel de coördinatorfunctie ingevuld.
- Per mei is Sander Snel aangetreden in het dagelijks bestuur. Hij verving Arnoud van den Heuvel in de functie van secretaris.
- Per juli is het thema Duurzaam onderwijs gestart. Sandra van Breemen is voor dit thema aangesloten bij het Hilversum100 team.
- Vanwege de groei van de stichting hebben we vanaf 2023 voor de DB-functies aparte vergoedingen doorgevoerd gelijk aan de vergoedingen van de themaverbinders (€ 1.900 pp).
- Per juni 2023 wordt de financiële administratie van de stichting ondersteund door mijnboekhouder.nl. Via deze boekhoudorganisatie is tevens een accountant aangetrokken die gespecialiseerd is in het ondersteunen van bewonersorganisaties. Deze accountant verstrekt de accountantsverklaring over 2023.

## Evaluatie 2023 & Aandachtspunten voor 2024

Hilversum100 heeft zich in 2023 positief weten te ontwikkelen. Het netwerk groeide, het aantal betrokkenen en het aantal activiteiten nam toe en nieuw publiek wist Hilversum100 te vinden. Ook de vraag naar ondersteuning door Hilversum100 nam toe. Deze kon worden opgevangen door de versterking van de stichting met nieuwe medewerkers. In 2023 heeft Hilversum100 een basis kunnen leggen om verdere groei van de beweging te ondersteunen.

In 2024 wil Hilversum100 meer bekendheid genereren. Daarvoor is het van belang een grotere groep inwoners te bereiken en communicatie te versterken. Ook is de meerjarenstrategie halverwege en start de herijking van deze strategie. Voor de financiële continuïteit is het van belang dat Hilversum100 de mogelijkheid van meerdere inkomstenbronnen onderzoekt.

## Partnerships

Hilversum100 gaat samenwerkingen aan om het netwerk en daarmee het platform voor initiatieven te vergroten en waardevoller te maken. Meerdere samenwerkingen die in 2023 hebben plaatsgevonden, zijn toegelicht onder Activiteiten. Hilversum100 heeft verschillende soorten partners. Partners die tot de initiatiefnemers behoren en partners waarmee samengewerkt wordt in evenementen, initiatieven en/of campagnes. Tot slot zijn er partners waar een open en constructieve relatie mee is opgebouwd en die zich bereid hebben getoond om samen te werken.



Overzicht van partijen waarmee we in verbinding staan;

- ❖ Gemeente Hilversum (Energietransitie, Programma Groen, Duurzaamheid, Economie, Werkgelegenheid)
- ❖ Energie Verbonden (samenwerking Gooise energie coöp's), HilverZon, HET
- ❖ Omgevingseducatie Gooi, Vecht & Eemstreek
- ❖ Ver-Ken, Werkgroep Hilversumse Meent Aardgasvrij, HeiKRACHT, Groene Loper 1221 en andere wijkinitiatieven
- ❖ Vonk in de Wijk, Meentwerf, De Geus, CSA Tuinderij Land in Zicht, Groene Afslag en andere buurthuizen/ broedplaatsen
- ❖ GNR, Urban Farming 035, Vogelbescherming, Media Groen, Stichting Media Natuurpark en vele andere groene initiatieven
- ❖ Bibliotheek Hilversum & Volksuniversiteit Hilversum tevens SDG Huis Hilversum
- ❖ Ondernemersvereniging Hilversum ZuidWest, OV Centrum, Gijsbrecht van Amstelstraat, BV Hilversum
- ❖ Versa Welzijn
- ❖ Dudok Architectuur Centrum
- ❖ Fietsersbond Hilversum, Rover, HillyHub, Meetbaar Hilversum
- ❖ Grootouders voor het Klimaat
- ❖ Repair Café Hilversum, Hilversum Verbonden
- ❖ Fairtrade Hilversum, Wereldwinkel Hilversum, Sus & So
- ❖ Open Hilversum /Smart City
- ❖ Regionale werkgroep Circulaire Economie Gooi & Vechtstreek
- ❖ Mede-bottom-up bewegingen uit buurgemeenten: Samen Sneller Duurzaam , Haven 5, Zeist, Amersfoort, Wijdemeren
- ❖ Bewoners maken het Gooi, Vrienden van het Gooi
- ❖ Zero Waste Hilversum
- ❖ Comenius College Hilversum, Laar & Berg
- ❖ Rubbiz Foundation
- ❖ Filmtheater Hilversum
- ❖ Operatie Klimaat Hilversum (Milieudefensiegroep)
- ❖ Vereniging LSA bewoners





## Financieel Jaarverslag

Hilversum100 budget en besteding 2023 (alle bedragen inclusief b.t.w. (indien van toepassing))	Oorspr. budget 2023	Terug-betaald	Overige. inkom- sten '23	naar balans	Bestemd / besteed 2023	Tekort / Overscho t 2023
Stadsbreed Event (DDD)	20.800				21.075	-275
Duurzaamheidscentrum (opstartfase)	0		49.655	47.955	1.700	0
Overige Activiteiten (div)	0		5.171		10.367	-5.196
Themagroep Energietransitie (ET)	8.000				5.374	2.626
Themagroep Natuur in en om de Stad (NioS)	2.000				1.700	300
Themagroep Circulaire Economie (CE)	2.000				2.056	-56
Themagroep Toekomstbestendig ondernemen (TBO)	2.000	2.000			0	0
Themagroep Eerlijk Eten (EE) / Voedsel	2.000				2.000	0
Themagroep Groene Mobiliteit (GM)	2.000				1.878	122
Themagroep Broedplaatsen/Buurthuizen (BB)	2.000	1.500			500	0
Themagroep Duurzaam Onderwijs (DO)	2.000				2.000	0
Coördinatie themagroepen (verbindersvergoedingen)	12.000				12.338	-338
<b>Hilversum100 brede activiteiten</b>						
Coördinatie stichtingsbrede activiteiten (kosten mdw)	20.000	4.000			8.937	7.063
Communicatie (kosten mdw)	13.333				13.618	-285
Projectondersteuning (kosten mdw)	0				0	0
Communicatie, voornamelijk voor thema energie	10.000				9.448	552
Organisatiekosten	4.000		273		2.700	1.573
Verzuimverzekering	6.000	6.000			0	0
Administratie, verantwoording en fin.baten	10.000				11.467	-1.467
Huisvesting	6.000	5.000			605	395
<b>TOTAAL</b>	<b>124.133</b>	<b>18.500</b>	<b>55.099</b>	<b>47.955</b>	<b>107.763</b>	<b>5.014</b>
	A	B	C	D	E	= +A -/ B +C -/D -/E

### Beschikbare middelen in 2023

Voor 2023 is ons door de gemeente Hilversum een bijdrage van € 124,133,- ter beschikking gesteld. Met dit verslag leggen we verantwoording af over de besteding van deze middelen, waarvan we € 18.500,- teruggeven omdat we deze middelen niet nodig bleken te hebben, bestaande uit:

- a. In 2023 hebben we slechts een korte periode de beschikking over een coördinator. De gereserveerde post voor het coördinatorschap is daardoor niet geheel uitgegeven. € 4.000 wordt teruggestort aan de gemeente.
- b. In 2023 hebben we afgezien van een verzuimverzekering; € 6.000 overgehouden
- c. In 2023 hebben we afgezien van eigen huisvesting; € 5.000 overgehouden
- d. Thema Toekomstbestendig ondernemen is niet ingevuld; € 2.000 over
- e. Thema Broedplaatsen/buurthuizen per eind 2023 opgepakt; € 1.500 over

Daarnaast hadden wij op de balans nog een bedrag van € 6.778 staan voor het maken van de film Gooise Peper. Omdat Gooise Peper pas in 2024 uitgekomen is, hebben wij de in 2023 gemaakte kosten voor Gooise Peper afgeboekt van de reservering en het restantbedrag van € 2.706 doorgeschoven naar 2024.

Tenslotte hebben we eind 2023 nog € 49.655 van de gemeente gekregen voor de onderzoeks- en opstartfase van een duurzaamheidscentrum. Dit betrof een project voor 2024 en is derhalve via de balans doorgeschoven naar 2024.

Hieronder een overzicht van de budgetten met een toelichting op de uitgaven.

### Waar zijn onze middelen aan besteed in 2023

De stichting Hilversum100 hanteert een bestedingsmodel waarbij per thema een budget beschikbaar is, verdeeld over een themabudget (1.) en budget voor een vergoeding voor de themaverbinders (2.). Daarnaast zijn er in toenemende mate voor specifieke activiteiten budgetten beschikbaar (3.), en tenslotte werken we met een algemene ondersteuning, onder te verdelen in coördinatiekosten (4.), communicatiekosten (5.) en organisatie- en administratiekosten (6), waarmee het netwerk en de achterliggende stichting ondersteund worden.

Om transparant te zijn over de verstrekte vergoedingen hierbij een overzicht van de vergoedingen aan direct bij de stichting betrokken mensen;

## Financiële vergoedingen Stichting Hilversum100 - 2023

- inclusief vrijwilligersvergoedingen, inclusief eventuele BTW

	coördinatie	administr.	stichting	thema's	diversen	TOTAAL
Voorzitter	3.000		1.900	1.900 *	1.450	<b>8.250</b>
Penningmeester		3.037	1.900	938 *	800	<b>6.675</b>
Secretaris			1.900			<b>1.900</b>
Themaverbinders				9.500	200	<b>9.700</b>
<b>TOTAAL</b>	<b>3.000</b>	<b>3.037</b>	<b>5.700</b>	<b>12.338</b>	<b>2.450</b>	<b>26.525</b>

**1. Themabudgetten.** Iedere thema/werkgroep binnen Hilversum100 heeft een budget tot haar beschikking. De themaverbinder volgt het jaarplan, maar heeft ook vrijheid qua besteding. Thema-activiteiten worden vanuit de themagroep uitgevoerd. Denk hierbij aan kleine vergoedingen voor research voor het schrijven van blogs/columns, voor de veelvuldige inzet van vrijwilligers of voor initiatieven vanuit de zwerm Duurzame Doeners zoals in 2022 het klimaatmanifest en nu het initiatief Dudok 2050. Dit betreft geen vergoeding tegen een vastgesteld uurtarief, maar een vrijwilligersvergoeding of een ZZP-vergoeding tegen een beperkt, maatschappelijk uurtarief. In 2024 geven we verder vorm aan het nieuwe thema Sociale Duurzaamheid.

In de opzet van Hilversum100 leggen wij de nadruk op algemene communicatie, in de vorm van de Bijprater, video's (in 't Zonnetje), cartoons en periodieke advertenties in de Gooi- en Eembode. Voor zover er middelen overblijven uit de thema-budgetten, zijn deze middelen besteed aan gezamenlijke communicatie waarbij alle thema's aan de orde zijn gekomen.

**2. Themaverbinders** konden in 2023 een vergoeding van € 1.900,- per persoon krijgen (incl. eventuele btw). Hiervoor vindt geen urenverantwoording plaats. Indien voldaan wordt aan de regels van de belastingdienst wordt deze vergoeding uitbetaald als vrijwilligersvergoeding. In totaal is in 2023 € 12.338 (incl btw) uitbetaald, verdeeld over 7 thema's.

**3.** Budgetten voor specifieke **Activiteiten** welke vaak thema-overstijgend zijn. Aan het begin van 2023 was dit slechts het budget voor de Duurzame Dagen van € 20.800 welke we met € 275 overschreden hebben. Gedurende 2023 ontstonden er steeds meer initiatieven (zoals het duurzaamheidscentrum) die zich niet tot een specifiek thema beperkten maar wel uitstekend binnen de doelstellingen van de stichting pasten of wel binnen een thema pasten (zoals Hilversum repareert, Gooise Peper en Steenbreek) maar beter door de stichting als geheel dan door de themaverbinder opgepakt kunnen worden. Daarnaast waren er incidentele activiteiten die niet aan een thema toe te wijzen zijn zoals onder andere duurzaamheidscafe's en activiteiten zoals Toekomstlab, welke niet vooraf begroot waren. Voor 2023 gaf het in totaal een kostenpost van € 5.196 waar geen budget voor was. Deze kosten hebben we gedekt uit het overschot dat we hadden op het budget van de coördinator.

**4. Coördinatie** Voor de coördinatie was in 2023 € 20.000 beschikbaar. Doordat de coördinator in de loop van 2023 geworven kon worden en zich na enkele maanden terugtrok, is hiervan € 8.937 uitgegeven. € 4.000 geven we terug aan de gemeente en een kleine € 7.000 van dit geld willen we binnen de stichting houden omdat het werk van de coördinator wel uitgevoerd is en we kosten hebben gemaakt voor algemene activiteiten waar geen budget voor was.

- a. Inke Logtenberg was van 15 juni t/m eind september in dienst in de functie van coördinator. De overige maanden in 2023 zijn als volgt ingevuld;
- b. De eerste 6 maanden van het jaar is de coördinatorfunctie waargenomen door Ynske Betlem. Zij heeft hiervoor, voor deze periode van zes maanden, maandelijks een coördinatorvergoeding van € 500 inclusief btw ontvangen.

- c. Van september t/m december nam Arnoud van den Heuvel coördinatiefunctie waar en was hij extra uren werkzaam, via verloning
- d. Extra communicatie medewerker Erwin Swart is gestart voor 12 uur/ wk per 15 juli

5. **Communicatie** Voor de communicatie was in 2023 voor salarisvergoedingen € 13.333 beschikbaar. Dit budget is met € 285 overschreden en volledig besteed aan een vergoeding voor de communicator die daarnaast aanvullende vergoedingen heeft gekregen voor additionele werkzaamheden welke betaald zijn uit andere budgetten.

Daarnaast was er een budget van € 10.000 voor de daadwerkelijke communicatie-uitingen. Hiervan is € 9.448 besteed. Er is derhalve € 552 aan budget overgebleven

6. **Algemene kosten.** De algemene kosten vallen uiteen in:
- a. organisatiekosten, dat zijn kosten voor de website, aanschaf van spullen, vergaderkosten en inhuur van andere diensten die onder de overhead vallen. Van het budget van € 4.000 is slechts € 2.427 uitgegeven waardoor er € 1.573 overbleef.
  - b. administratieve lasten, zoals een vergoeding voor de penningmeester en de vergoeding voor de boekhouder en accountant. Het forse budget van € 10.000 bleek onvoldoende en is met € 1.467 overschreden. Deze kosten vielen hoger uit omdat uitgedacht moest worden hoe de administratie ingericht moest worden en de complexiteit gedurende het inrichtingsproces verder toenam waardoor de gekozen boekhoudoplossing niet toereikend bleek. Daarnaast werd het verlonen van medewerkers opgestart, wat ook enigszins complexer bleek dan vooraf verwacht.
  - c. verzuimverkering, hier is in 2023 vanaf gezien. Het beschikbare budget van € 6.000 geven we terug aan de gemeente
  - d. huisvesting, hier is in de aanloop naar het duurzaamheidscentrum vanaf gezien, behoudens enkele beperkte rekeningen. Van het € 6.000 budget geven we € 5.000 terug aan de gemeente.

**Totaliteit en bestemming overschot.** Van de beschikbaar gestelde subsidie van € 124.133 wordt € 18.500 teruggegeven aan de algemene middelen van de gemeente. Daarnaast heeft de stichting € 55.099 aan additionele inkomsten gekregen, waarvan € 47.955 voor de opstartfase van het duurzaamheidscentrum is doorgeschoven naar 2024, en in totaal € 107.763 uitgegeven. Er resteert derhalve een overschot van € 5.014. Dit bedrag bestaat uit een serie kleine plussen en minnen in de realisatie en voegen wij als saldo toe aan het stichtingskapitaal om enig vet op de botten te hebben, zodat de stichting, met toenemende verantwoordelijkheden, niet direct in zwaar weer terechtkomt bij eventuele tegenvallers.



## Balans per 31 december 2023

(x € 1)

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
Overlopende activa	285	0
Tegoeden op bankrekeningen	90.115	24.540
	<b>90.400</b>	<b>24.540</b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Reserves en fonds</b>		
Stichtingskapitaal	9.183	9.183
Bestemmingsreserve Duurzaamheidscentrum	47.955	0
Bestemmingsfonds Film Eerlijk Eten	2.706	6.778
Terug te betalen budgetten	18.500	0
	<b>83.358</b>	<b>15.961</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Nettoloon	-/- 683	0
Reservering vakantiegeld	1.568	
Overlopende passiva	6.157	8.579
	<b>7.042</b>	<b>8.579</b>
	<b>90.400</b>	<b>24.540</b>

## Staat van Baten en Lasten 2023

	(x € 1)	
	€	€
Toegekende subsidies Gemeente Hilversum	124.133	0
Toegekend budget duurzaamheidscentrum	49.655	
Overige donaties	5.171	
Inkomsten van investeringen en bankrente	273	0
<b>TOTAAL INKOMEN</b>	<b>179.232</b>	<b>0</b>
<b>KOSTEN</b>		
Diverse projecten		
Andere onkosten (bestemmingsfondsen)	66.455	
<b>Gebudgetteerde uitgaven</b>	<b>66.455</b>	<b>0</b>
<b>Personeelskosten</b>		
Salarissen	28.106	0
<b>Andere kosten</b>		
Overige personeelskosten	38.725	
Reiskosten	601	
Verkoopkosten	29.555	
Kantoorkosten	10.396	0
Bestuurs- en vergaderkosten	0	0
Algemene kosten	380	0
<b>Totaal andere kosten</b>	<b>79.657</b>	<b>0</b>
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>5.014</b>	<b>0</b>
<b>Toewijzingen:</b>		
<b>Inkomend / uitgaand (- / -) aan :</b>		
Bestemmingsfondsen		
Bestemmingsreserves diverse terugbetalingen subsidies	-18.500	0
Bestemmingsreserve Duurzaamheidscentrum te besteden in 2024	-47.955	0
Gebudgetteerde uitgavenp	<u>-66.455</u>	

## Financiële positie 2023

Het werkkapitaal is in 2023 toegenomen met € 942,- ten opzichte van 2022, wat als volgt wordt gespecificeerd:

Toename liquide middelen	€		65.575
Toename kortlopende schulden	€	-/-	64.918
Toename vorderingen	€		<u>285</u>
	€		942
			=====
Werkkapitaal			16.903
<b>Te financieren</b>			<b>16.903</b>

## Algemene grondslagen voor vastlegging

### 1. Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad van de jaarverslaggeving en RJ 650 Fondsenwervende organisaties. Bedragen in de jaarrekening luiden in euro's.

### 2. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

#### 2.1. *Vergelijking met voorgaande jaren*

De waarderingsgrondslagen en de grondslagen voor de bepaling van het resultaat zijn hetzelfde als het voorgaande jaar.

#### 2.2. *Algemeen*

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

#### 2.3. *Vorderingen*

De vorderingen op korte termijn worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, zo nodig onder aftrek van een voorziening uit hoofde van oninbaarheid. In de cijfermatige opstelling is een specificatie opgenomen van de vorderingen, die een looptijd van langer dan één jaar hebben.

#### 2.4. *Liquide middelen*

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking aan de stichting.

#### 2.5. *Kortlopende schulden*

De kortlopende schulden en overlopende passiva betreffen schulden met een looptijd van ten hoogste één jaar en worden – voor zover niet anders vermeld – gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### 2.6. *Reserves en fondsen*

**Continuïteitsreserves** zijn niet gevormd.

**Bestemmingsreserves** zijn door het Bestuur gevormde fondsen gegeven voor een speciale bestemming of doel en worden gehouden voor realisatie van dat doel.

**Bestemmingsfondsen** betreffen geworven middelen zijn door de Gemeente aangewezen fondsen met een speciale bestemming of doel en worden gehouden voor realisatie van dat doel.



## Toelichting op de balans

	31-12-2023		31-12-2022
	€		€
<b>Vlottende active</b>			
Overlopende activa	285		0
	<b>285</b>		<b>0</b>
<b>Liquide middelen</b>			
Tegoeden op bankrekeningen	90.115		24.540
	<b>90.400</b>		<b>24.540</b>
<b>Reserves en fondsen</b>	<b>31-12-2023</b>	<b>2023</b>	<b>31-12-2022</b>
	€	€	€
Stichtingskapitaal	9.183		9.183
Bestemmingsreserves	47.955	47.955	0
Bestemmingsfondsen	2.706	-4.072	6.778
Terug te betalen budgetten	18.500	18.500	
Resultaat lopend jaar toe te voegen aan stichtingskapitaal	5.014	5.014	
<b>Totaal Reserves en fondsen</b>	<b>83.358</b>	<b>67.397</b>	<b>15.961</b>
<b>Kortlopende schulden</b>			
Nettoloon (te betalen -/- voorschotten)	-683		
Reservering vakantiegeld	1.568		
Nog te factureren			8.579
Nog te betalen kosten	6.157		
	<b>7.042</b>		<b>8.579</b>
	<b>90.400</b>		<b>24.540</b>

## Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

	2023	2022
	€	€
<b>BATEN</b>		
Subsidietoekenning gemeente Hilversum	124.133	49.500
Subsidietoekenning Duurzaamheidscentrum	49.655	0
Algemene donaties	5.171	7.570
Uit bestemmingsfonds 2021 vallend in '22	0	7.687
<b>Baten van directe fondsenwerving</b>	<b>178.959</b>	<b>64.757</b>
Rentebaten	273	0
<b>TOTALE BATEN</b>	<b>179.232</b>	<b>0</b>
<b>LASTEN</b>		
Diverse projecten	0	57.979
Overige lasten Duurzaamheidsbestemmingsfonds 2023	47.955	6.778
Diversen terugbetalingen budgetten 2024	18.500	0
<b>Op doel besteed</b>	<b>66.455</b>	<b>64.757</b>
<i>Personeelskosten</i>		
Salariskosten	24.030	0
Vakantiegeld	4.076	0
	<b>28.106</b>	<b>0</b>
<i>Overige personeelskosten</i>		
Sociale lasten	6.417	0
Ingehuurde ZZP	24.418	0
Vrijwilligersvergoedingen	7.890	0
Reiskosten	601	0
	<b>39.326</b>	<b>0</b>
<i>Verkoopkosten</i>		
Promotie – advertenties, materialen en drukwerk	12.534	0
Activiteiten	11.316	0
Duurzaamheidscafé's	929	0
Bijprater	1.828	0
Zonnetjes	1.098	0
Website	1.052	0
Vertering	735	0
Overige communicatie	64	0
	<b>29.555</b>	<b>0</b>

## Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

<i>Bestuurskosten</i>	0	0
<i>Kantoorkosten</i>		
Administratie- en accountantskosten	9.402	0
Organisatiekosten	764	0
Lidmaatschappen	50	0
Bankkosten	180	0
	<hr/>	
	<b>10.396</b>	
<i>Algemene kosten</i>		
Verzekeringen	402	0
Overige algemene kosten	-22	0
	<hr/>	
	<b>380</b>	<b>0</b>
<b>Totaal overige kosten</b>	<b>107.763</b>	<b>0</b>
	<hr/>	
<b>Resultaat lopend jaar</b>	<b>5.014</b>	<b>0</b>
	<hr/>	

## Samenstellingsopdracht

Aan: Stichting Hilversum100

De jaarrekening van Stichting Hilversum100 is door ons samengesteld op basis van de van u verkregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de Balans 31-12-2023 en de Staat van Baten en Lasten over 2023 met de daarbij behorende toelichting.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

We hebben deze samenstellingsopdracht voor u uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht en volgens de Nederlandse standaard RJ 650 Fondsenwervende organisaties. Dit houdt onder meer in dat wij ons gehouden hebben aan de voor ons geldende voorschriften in de verordeningen van de Nederlandse Orde van Administratie en Belastingdeskundigen (NOAB). Daardoor mag u er vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Op grond van bovenstaande wordt van ons verwacht dat wij de jaarrekening samenstellen in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren, vergelijken, onderling aansluiten en het samenvatten van financiële gegevens ten behoeve van de jaarrekening. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

We verwachten van u met de werkzaamheden van dienst te zijn geweest.

Hoogland, 27 juni 2024

Mijnboekhouder.nl B.V.

H.N. Fokker



## OPERATIONEEL BUDGET

Hilversum100 (bedragen inclusief BTW)		Oorspronkelijk budget 2023	Uit 2022	Overige inkomst en 2023	Bestemd / besteed	Terug betalen in 2024	Tekort / overschot 2023
<b>Hilversum100 breed</b>							
Coördinatie stichtingsbrede activiteiten	C	€ 20.000			€ 8.937	€ 4.000	€ 7.063
Communicatiemedewerker(s)	D	€ 13.333			13.618		€ -/- 285
Communicatiekosten	F	€ 10.000			€ 9.448		€ 552
Organisatiekosten	F	€ 4.000		€ 273	€ 2.700		€ 1.573
Verzuimverzekering	E	€ 6.000				€ 6.000	€ 0
Administratie & Verantwoording	B	€ 10.000			€ 11.467		€-/- 1.467
Huisvesting	H	€ 6.000			€ 605	€ 5.000	€ 395
<b>Hilversum100 themagroepen</b>							
Stadsbreed event 1 Duurzame dagen	S1	€ 20.800			€ 21.075		€ -/- 275
Stadsbreed event 2	S2						
Stadsbreed event 3	S3						
Stadsbreed event 4	S4						
Duurzaamheidscentrum				€ 1.700	€ 1.700		€ 0
Stadsbreed event 7 Voedseldocu	S7			€ 2.457	€ 2.457		€ 0
Thema H100 activiteiten	T0			€ 2.714	€ 7.910		€-/- 5.196
thema Energietransitie	T1	€ 8.000			€ 5.374		€ 2.626
thema Natuur in & om de stad	T2	€ 2.000			€ 1.700		€ 300
thema Circulaire economie	T3	€ 2.000			€ 2.056		€ -/- 56
thema Toekomstbestendig ondernemen	T4	€ 2.000			€ 0	€ 2.000	€ 0
thema Voedsel	T5	€ 2.000	€ 6.778		€ 2.000		€ 0
thema Groene mobiliteit	T6	€ 2.000			€ 1.878		€ 122
thema Broedplaatsen en Buurthuizen	T7	€ 2.000			€ 500	€ 1.500	€ 0
thema Onderwijs	T8	€ 2.000			€ 2.000		€ 0
vergoeding Themaverbinders	V	€ 12.000			€ 12.338		€ -/- 338
<b>Totaal</b>		<b>€ 124.133</b>	<b>€ 6.778</b>	<b>€ 7.144</b>	<b>€ 107.763</b>	<b>€ 18.500</b>	<b>€ -5.014</b>

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Hilversum100

### **Ons oordeel**

Wij hebben bijgaande subsidiedeclaratie ingevolge 'het beheren en laten groeien van een duurzaam netwerk in de gemeente Hilversum' van Stichting Hilversum100 te Hilversum over 2023 gecontroleerd.

Naar ons oordeel is de subsidiedeclaratie ingevolge 'het beheren en laten groeien van een duurzaam netwerk in de gemeente Hilversum' van Stichting Hilversum100 in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met algemeen aanvaardbare bedrijfseconomische grondslagen.

### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Algemene Subsidieverordening Hilversum 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de subsidiedeclaratie'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Hilversum100 zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Benadrukking beperking in gebruik en verspreidingskring**

De subsidiedeclaratie is opgesteld voor Stichting Hilversum100 en de Gemeente Hilversum met als doel Stichting Hilversum100 in staat te stellen te voldoen aan Algemene Subsidieverordening Hilversum 2021. Hierdoor is de subsidiedeclaratie mogelijk niet geschikt voor andere doeleinden. Onze controleverklaring is derhalve uitsluitend bestemd voor Stichting Hilversum100 en de Gemeente Hilversum en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door anderen.

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en het toezichthoudend orgaan voor de subsidiedeclaratie**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de subsidiedeclaratie in overeenstemming met algemeen aanvaardbare bedrijfseconomische grondslagen. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opstellen van de subsidiedeclaratie mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Het toezichthoudend orgaan is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de subsidiedeclaratie**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze subsidiedeclaratie nemen. De materialiteit beïnvloedt

de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de subsidiedeclaratie afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor het opstellen van de subsidiedeclaratie en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de subsidiedeclaratie staan;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de subsidiedeclaratie en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de subsidiedeclaratie de onderliggende transacties en gebeurtenissen zonder materiële afwijkingen weergeeft.

Wij communiceren met het toezichthoudend orgaan onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Hoofddorp, 2 augustus 2024

Accountants voor de non-profit B.V.

Drs. C.H. Weijmans BSc AA MBA

Paraaf voor waarmerk:

**Stichting Hilversum100**

Het beheren en laten groeien van een duurzaam netwerk in de gemeente Hilversum

Jaar 2023

	Realisatie 2023	
<b>Baten</b>		
Subsidie gemeente Hilversum	124.133	
Algemene donaties	5.171	
Rentebaten	274	
Terugbetaling subsidie gemeente Hilversum	<u>-18.500</u>	
		111.078
<b>Lasten</b>		
Personeelslasten:		
Salariskosten	24.030	
Bruto betaling tegemoetkoning pensioenlasten	2.038	
Vakantiegeld	<u>2.038</u>	
		28.106
<b>Overige personeelskosten</b>		
Sociale lasten	6.417	
Ingehuurde ZZP-ers	22.718	
Vrijwilligersvergoedingen	7.890	
Reiskosten	<u>601</u>	
		37.626
<b>Verkoopkosten</b>		
Promotie, advertentie, etc	12.534	
Activiteiten	11.316	
Duurzaamheidscafés	929	
Bijprater	1.828	
Zonnetjes	1.098	
Website	1.052	
Vertering	735	
Overige communicatie	<u>64</u>	
		29.556
<b>Kantoorkosten</b>		
Administratie en accountantskosten	9.402	
Organisatiekosten	764	
Lidmaatschappen	50	
Bankkosten	<u>180</u>	
		10.396
<b>Algemene kosten</b>		
Verzekeringen	402	
Overig	<u>-22</u>	
		380
Resultaat		<u><u>5.014</u></u>

Waarmerk | 2 augustus 2024

Accountants voor de non-profit B.V.





Het netwerk van duurzame doeners