



H100
HILVERSUM • HONDERD

JAARVERSLAG 2024

JAARVERSLAG 2024

Voor u ligt het jaarverslag 2024 van Hilversum100, het netwerk van duurzame doeners in Hilversum.

Mensen zullen zich 2024 vooral herinneren als een nat en duur jaar. De verschillende crises, van energie, biodiversiteit tot wonen, jeugd en onderwijs, dreven in 2024 de kosten en daarmee de inflatie verder omhoog waardoor voor velen het dagelijkse leven aanzienlijk duurder werd. Het heeft veel geregend, met extreme pieken. Daarbij was 2024, samen met 2023, het warmste jaar in Nederland sinds het begin van de metingen in 1901. De klimaatverandering laat zich steeds sterker zien, en de noodzaak om met deze verandering mee te bewegen neemt daarmee toe. Ook in Hilversum worden duurzame maatregelen genomen om met deze verandering mee te bewegen. Hilversum100 speelde hierin een belangrijke rol als schakel om duurzaamheid te versnellen binnen de gemeenschap en op lokaal niveau. De gedrevenheid om zelf of samen duurzaam aan de slag te gaan met wat wèl kan en de behoefte aan lokale verbondenheid met medemensen maakte dat Hilversum100 ook in 2024 van betekenis kon zijn.



over onze activiteiten en inzet in 2024.

Hilversum100 heeft zich in 2024 verder ontwikkeld. Gebaseerd op de meerjarenstrategie en dankzij de toegekende subsidie konden wij ons richten op - zoals in het jaarplan 2024 beschreven - ondersteunen van het groeiend aantal duurzame initiatieven, vergroten van bekendheid en de herijking van de meerjarenstrategie. Met dit jaarverslag vertellen wij graag

Duurzaam Netwerk & Platform

Hilversum100 is de bottom-up beweging van duurzame doeners in Hilversum. De beweging bestaat uit inwoners, ondernemers, bedrijven, maatschappelijke organisaties en verenigingen die, in welke vorm dan ook, willen bijdragen om de lokale duurzaamheidstransitie te versnellen. Niet alleen de energietransitie maar ook natuur in en om de stad, mobiliteit, circulaire economie en voedsel staan centraal. Stichting Hilversum100 ondersteunt duurzame doeners



en duurzame initiatieven door initiatieven te koppelen en waar mogelijk te laten samenwerken, contacten met de gemeente te onderhouden, kennis te delen en samenwerkingen aan te gaan. Duurzame doeners leren van elkaar zodat ze niet alleen zelf aan de slag zijn, maar juist ook anderen inspireren en uitnodigen om mee te doen, **vanuit het principe voordoen, meedoen en zelf of samen doen**. Boven alles willen we impact maken en oplossingen bieden door lokale initiatieven en initiatiefkracht te stimuleren en te ondersteunen. Onze missie is helder: lokaal de krachten bundelen om de duurzaamheidstransitie te versnellen.

Vele verhalen & activiteiten



Kleding ruilen. Kleding repareren. Tegels wippen. Meubels opknappen. Koffiezetapparaten repareren. Ontdekken. Meer planten in je tuin. Wel of geen zonnepanelen. Isoleren. Fietsen en anders op wieltjes. Toekomstbestendige stad. Ook in 2024 waren er volop verhalen te vertellen, evenementen te bezoeken en aan te haken bij 'duurzaam doen'. Gewoon thuis of samen met elkaar. Via verschillende kanalen en aanpak is ons doel om zoveel mogelijk inwoners en, waar mogelijk, organisaties te bereiken.

Het netwerk is een verzameling van communities, die bestaan door interesse in één van de vele duurzame onderwerpen. We hebben dit georganiseerd in thema's. Naast de thema's zijn er ook evenementen en werkzaamheden voor het gehele netwerk. Over beiden vertellen we graag wat we in 2024 hebben betekend, te beginnen met de algemene evenementen en werkzaamheden.

Vertellen

Eén van de kerntaken van Hilversum100 is het vertellen van verhalen. Verhalen over inwoners die duurzame stappen maken. Samen met andere inwoners. Soms alleen. Allemaal als doel om andere inwoners te inspireren met wat wel kan. Met praktische tips om ook zelf aan de slag te gaan. Of om juist ergens bij aan te sluiten om het niet alleen te doen. Wij gaan op pad en verzamelen die verhalen om vervolgens via onze Bijprater (nieuwsbrief), de sociale media en via papier te vertellen aan de inwoners.

- Er is 12x een [Bijprater](#) verspreid. In totaal gevuld met ruim 100 verhalen, de agenda, foto's van de maand, iemand die zich voorstelt en tips van de maand.
- Via [Instagram](#), [Facebook](#) en [LinkedIn](#) zijn gemiddeld 5 berichten per week en per kanaal gedeeld. Via de krant en borden is het netwerk van duurzame doeners ook gepromoot.
- Een terugkerend item zijn de comic columns van Betje. Deze maandelijkse column brengt ook in 2024 dagelijkse zaken in beeld. Haar column is inmiddels alweer drie jaar vaste prik van de Bijprater en geeft een frisse blik op de dilemma's waar velen in ons netwerk tegenaan lopen.



Verbinden

Het is indrukwekkend hoeveel duurzame vaardigheden, kennis en praktische ervaring de Hilversumse gemeenschap in huis heeft. Eén van de kerntaken van Hilversum100 is het verbinden van inwoners onderling en initiatieven aan elkaar met de gedachte al deze vaardigheden, kennis en expertise onderling te delen. Onze coördinator en communicatie-medewerkers hebben dagelijks contact met inwoners en initiatieven (zie ook organisatie in groei). Ook de themaverbinders onderhouden contacten met de initiatieven gerelateerd aan hun thema.



Het verbinden van mensen en kennis gaat niet alleen met één op één contacten. In 2024 heeft Hilversum100 geïnvesteerd in nieuwe samenwerkingen en bestaande samenwerkingen zijn uitgebouwd (zie ook pagina 11). Meerdere samenwerkingen hebben sterk bijgedragen aan de groei in 2024, zoals het Duurzaamheidscentrum, Steenbreek, Tegelwippen, Hilversum Moestuinstad en Hilversum Repareert.

Netwerk met elkaar

Naast het vertellen van verhalen en mensen met elkaar verbinden, hebben in 2024 wederom meerdere cafés, bijeenkomsten en activiteiten plaatsgevonden. Initiatieven komen aan het woord en er wordt met regelmaat gebruik gemaakt van de denkracht van de aanwezigen. Deze cafés en activiteiten worden vaak heel positief ontvangen. Welke bijeenkomsten waren er zoal in 2024:

- [Nieuwjaarsborrel](#) met de première van Gooise Peper, twee keer een Broedplaatsen debat op [8 januari](#) en [9 april](#), een [Vrijwilligerscafé](#), de [kennismakingsavond Reparatiernetwerk Hilversum](#) en het [Duurzame Doeners Café](#) met o.a. een update over de stichting Hilversum100 aan het netwerk.
- [Start](#) van het [Duurzaamheidscentrum](#), i.s.m. HET, Hilverzon en Omgevingseducatie
- Meerdere bijeenkomsten en activiteiten in het kader van [onze thema's](#) (zie ook toelichting per thema): Energietransitie, Natuur in en om de stad, Duurzaam Onderwijs, Groene mobiliteit, Circulaire economie, Broedplaatsen, Duurzaam voedsel, Sociale Duurzaamheid.
- Ook broedplaatsen organiseerden activiteiten, workshops en informatiebijeenkomsten. Zoals Vonk in de Wijk, Opwaarts en De Meentwerf.



Stadsbrede evenementen

In 2024 zijn twee stadsbrede evenementen georganiseerd: de [Duurzame Dagen](#) en de [Pecha Kucha 2024](#) in de Vorstin, met [Lokale verhalen](#) van Duurzame Doeners. Hilversum100 heeft ook actieve ondersteuning geboden bij events zoals de [Ringparade 600 jaar Hilversum](#) en het [Upcycle festival van Opwaarts](#).



Door met name de opening van het Duurzaamheidscentrum en de ondersteuning van de Ringparade is het niet gelukt een derde stadsbreed evenement te organiseren.

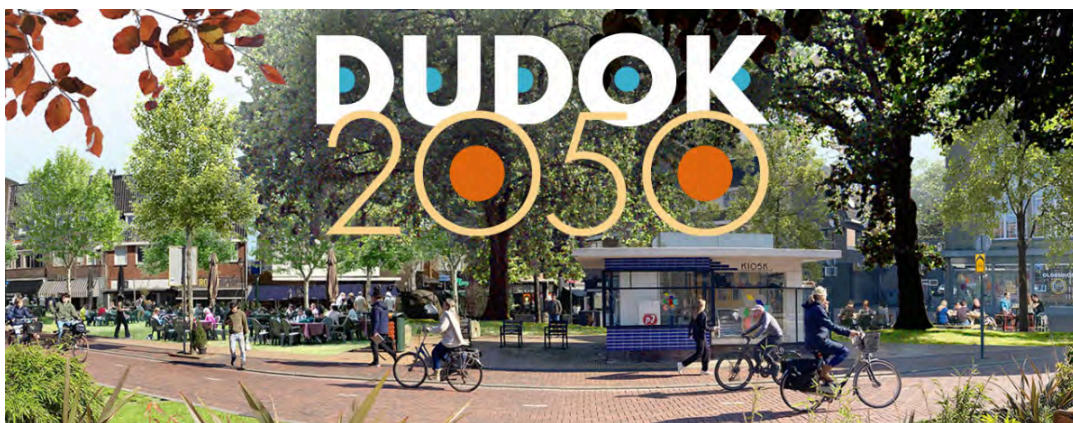
Duurzaamheidscentrum

Op 31 mei 2024 was er de opening van het Duurzaamheidscentrum Hilversum. Dit was het resultaat van een nauwe samenwerking tussen Hilversum100, HilverZon, HET en Omgevingseducatie. Met de opening eindigde formeel de opstartfase en zijn de partijen volop aan de slag gegaan om het duurzaamheidscentrum een levendige plek te maken met activiteiten, inloopspreekuren en het uitbouwen van de showroom. Naast dit was ook het kunnen samenkomen op dezelfde plek een waardevolle toevoeging voor het netwerk. De samenwerking tussen de DCH partijen is in juli beklonken met de ondertekening van het duurzaamheidsconvenant.



Wat nog meer.....

- In 2024 hebben gesprekken plaatsgevonden tussen Fairtrade Hilversum en Hilversum100 over het borgen van [Fairtrade Hilversum](#) onder Hilversum100. Aanleiding was het langdurig ontbreken van vrijwilligers voor deze werkgroep. Er is overeengekomen dat Hilversum100 het gedachtegoed zal borgen. Dit wordt op een moment zichtbaar gemaakt via Hilversum100. Wanneer vrijwilligers zich melden om de (vereiste) werkgroep te bemannen, kan deze groep onder H100 functioneren voor het behoud van dit label. Het huidige label is tot dec '25 geldig.
- In oktober zijn Hiske Overweg en Michael van den Brink aangetreden als klimaatburgemeesters voor Hilversum.
- Wat zou Dudok doen als hij wist wat wij nu over klimaat, leefbaarheid en duurzaamheid weten? Hoe zou hij bouwen, het verkeer oplossen en onze groene tuinstad versterken? Het collectief [Dudok 2025](#) is met deze vragen aan de slag gegaan. Tijdens [meerdere sessies](#) en dankzij veel mooi input is hieruit een prachtig boek ontstaan. Hilversum100 ondersteunde dit initiatief van harte, zowel als deelnemer als als facilitator.



Energietransitie

De themagroep Energietransitie heeft in 2024 het biobased isoleren onder de aandacht gebracht. Dankzij de [Energemarkt specifiek gericht op biobased materialen](#), een blog [Waarom kiezen voor biobased](#), aandacht voor [subsidies specifiek voor biobased](#) en meerdere posts via de communicatiekanalen heeft de themagroep het bewustzijn voor dit onderwerp vergroot.



Met de opening van het duurzaamheidscentrum is de themagroep Energietransitie verder gaan samenwerken met HilverZon en HET. Hieruit is o.a. de inrichting van het duurzaamheidscentrum tot stand gekomen.

Via Hilversum100 werden ook in 2024 artikelen gedeeld met inwoners, zoals over het [Opwekpotentieel in Hilversum](#).

Natuur in & om de stad

- In 2024 werden Steenbreek & Tegelwippen in Hilversum gelanceerd. Hilversum100 werkte hiervoor nauw samen met de gemeente en welzijnsorganisaties. Hiervoor werd 2x een café georganiseerd en een eigen [Steenbreek webpagina](#) gelanceerd.
- Op verzoek van de gemeente ondersteunden we bewoners bij het opzetten van een tegelwipactie. Onder andere in de Havenstraatbuurt leidde dat tot een succesvolle actie. Ook op veel andere plekken in Hilversum sloeg het tegelwippen aan. Bij het NK Tegelwippen leverde dat uiteindelijk de [15de plek](#) op met 38.424 aangemelde tegels.
- Voor bewoners die in hun wijk het voortouw namen, organiseerden we in juli een bijeenkomst voor Groene Gangmakers. De uitgewisselde tips en ervaringen zijn verzameld in een [verslag over het mobiliseren van de buurt](#) en gedeeld voor andere bewoners.
- Samen met Wijkcentrum De Geus organiseerden we in maart een zadenmarkt en in mei een zeer succesvolle plantenruilmarkt.
- In september bestelden we samen met Kerkelanden Groent 12.000 biologische bloembolletjes, die we – verpakt in kleine zakjes en met hulp van Groene Gangmakers en VersaWelzijn – uitdeelden aan bewoners. Een leuke manier om met nieuwe mensen in gesprek te komen en



een bescheiden boost voor de biodiversiteit in Hilversum.

- In het HilversumsNieuws werd een pagina over Tuinieren in de Tuinstad gepubliceerd.
- In oktober was de themagroep actief tijdens het zonnige en feestelijke DuurSamenFestival, met diverse kinderactiviteiten en onze BioBloemBollenkraam. Eveneens in het najaar richtten we de natuurhoek in van het Duurzaamheidscentrum en assisteerden we de gemeente bij het weggeven van 600 boompjes.
- In het najaar waren de 1e verkennende gesprekken met Hilversum Moestuinstad en Urban Farming 035 over het onderbrengen van deze initiatieven bij Hilversum100.



Duurzaam Voedsel

In januari 2024 is [Gooise Peper](#) in première gegaan, een lokaal geproduceerde documentaire over een pittig onderwerp: de verandering die we moeten maken in de productie van voedsel en het koopgedrag van mensen om ervoor te zorgen dat de aarde vruchtbaar blijft en er genoeg voedsel is in de toekomst. De première was het resultaat van de samenwerking tussen en met de vele voedselinitiatieven die Hilversum en de regio kent. Na de première zijn nog 15 vertoningen incl Q&A geweest op verschillende locaties in Hilversum. Allen met een netwerkcomponent. In november stond duurzaam voedsel ook centraal tijdens het [Food.Film.Festival](#), georganiseerd door meerdere Hilversummers.

De initiatieven HilversumMoestuinstad en Urban Farming hebben medio 2024 te kennen gegeven onderdeel te willen worden van Hilversum100. De drie partijen hebben na meerdere gesprekken gezamenlijk vastgesteld dat alle partijen positief staan om urban farming (groepen) en Hilversum Moestuinstad (individueel) een plek te geven bij Hilversum100. (In 2025 is dit gerealiseerd.)

Circulaire economie

Het thema Reparatie, onderdeel van het thema circulaire economie, heeft in 2024 meer en meer aandacht gekregen. Dankzij de samenwerking met de gemeente is [Hilversum Repareert](#) gelanceerd. Door reparateurs letterlijk op de kaart te zetten en hun verhalen te vertellen, zetten we gezamenlijk in om de mogelijkheden voor het (laten) repareren van kapotte spullen zichtbaar te maken. De [kennismakingsavond voor het reparatienetwerk](#) bracht reparatie ondernemers bij elkaar. Zo ook was er een vrijwilligersavond voor [reparatielessen voor op basisscholen](#). En parallel werden verhalen verteld over de verschillende reparatie initiatieven in Hilversum, zoals het [Klusklooster](#) en de [Repair Cafés](#).



Ook werden weer veel mooie andere circulaire initiatieven gepromoot en ondersteund door Hilversum100. Het gehele jaar door werd er kleding geruild en was er de [Fair Fashion Sunday](#) tijdens de duurzame dagen. Heeft de [Vondelschool de textiel race gewonnen](#). Er was wederom het [Upcycle festival](#) bij Opwaarts, ondersteund door Hilversum100. Er werden vele geraniums gered met de [No-WasteGeranium-actie](#) en vooraf aan de Sint is heel veel speelgoed geruild.

Toekomstbestendig ondernemen

Het thema Toekomstbestendig ondernemen had in 2024 beperkte aandacht door het ontbreken van een themaverbinder. Hiervoor zijn geen aparte activiteiten georganiseerd. Wel kwam binnen het thema circulaire economie meer aandacht voor ondernemers, waardoor contact is gebleven met ondernemers.

Groene Mobiliteit

Het grote mobiliteit evenement voor Hilversum100 in 2024 was de [Ringparade 600 jaar Hilversum](#). Hilversum100 is voor dit initiatief opgetreden als penvoerder en heeft ondersteund met communicatie en projectmanagement. Er reden zo'n 600 mensen op wiel'tjes mee.



Onderwijs

Hilversum100 kent het thema Onderwijs o.a. omdat onderwijsinstellingen een toenemende vraag hebben naar lokale duurzaamheid. Het thema wordt in samenwerking met Omgevingseducatie ingevuld.

Uit dit thema is, in samenwerking met Dudok Architectuur Centrum en Omgevingseducatie, het [Toekomstlab Hilversum](#) ontstaan. Na de succesvolle 1e editie zijn in 2024 de voorbereidingen getroffen voor de 2e editie in 2025.

In 2024 vond wederom Hilversum in 1 dag schoon plaats, met een groot aandeel van middelbare schoolleerlingen. En ook hebben we samen met Laar & Berg de fietsexcursie georganiseerd langs lokale duurzame initiatieven.



Groeiend aantal duurzame initiatieven

Met deze samenvatting over de verschillende thema's, stadsbrede evenementen en alle netwerkbijeenkomsten concluderen wij dat de groei uit 2023 is doorgezet in 2024. We ontvingen meer vragen van bewoners, zagen nieuwe gezichten en we kwamen tijd te kort om de vele duurzame verhalen in Hilversum te kunnen delen via het platform.

Ook meerdere nieuwe samenwerkingen hebben sterk bijgedragen aan deze groei, zoals het Duurzaamheidscentrum, Steenbreek & Tegelwippen, Hilversum Moestuinstad en Hilversum Repareert. En ook de samenwerkingen met bestaande partijen brachten vele nieuwe kansen om lokale duurzame verhalen en samenwerkingen op te zetten. Kansen die we door tijdsgebrek ook deels hebben moeten laten lopen. We hadden onze handen vol met de bestaande organisatie.

Organisatie in groei

De groeiende vraag naar en aan Hilversum100 maakte het noodzakelijk om de bemensing in de organisatie verder te versterken. Na het afscheid van onze coördinator in het najaar 2023, is Martin Hoek per 1 februari gestart als coördinator. In de zomer versterkte Martine Boetje tijdelijk het communicatieteam i.v.m. de toenemende communicatiewerkzaamheden. De financiële administratie is uitgebreid met een boekhouder en er is een account aangetrokken voor het kunnen afgeven van de controleverklaring 2023. Ook is het beloningsbeleid geactualiseerd waarmee we flexibiliteit en transparantie mogelijk maken voor het eventueel tijdelijk aantrekken van extra menskracht.

Hilversum100 team

Het Hilversum100 team bestond in 2024 uit **acht themaverbinders** en **drie medewerkers**. Deze bestond uit: Ynske Betlem (voorzitter, tevens verbinder Circulaire Economie), Aernoud Olde (penningmeester), Fleur Boesveldt en Sander Snel (tot eind november themaverbinders Energietransitie, Sander Snel secretaris), Marian Schouten (verbinders Natuur in en om de stad), Frederique Spoel (verbinder Voedsel), Sandra Bremer (thema Duurzaam Onderwijs) en Mischa Pohlman (verbinder Groene Mobiliteit).



Martin Hoek is coördinator, Arnoud van den Heuvel is communicator, ondersteund door Erwin de Swart (tot zomer 2024) en Martine Boetje (vanaf zomer 2024).

Evaluatie 2024 & Aandachtspunten voor 2025

Hilversum100 is in 2024 hard gegroeid. Een positieve ontwikkeling voor de aandacht voor duurzaamheid maar ook een risico wanneer we de organisatie en de stichting duurzaam willen laten groeien. Door met name de opening van het Duurzaamheidscentrum en de ondersteuning van de Ringparade is het niet gelukt een derde stadsbreed evenement te organiseren. We ontvingen meer vragen van bewoners, zagen nieuwe gezichten en we kwamen tijd te kort om de vele duurzame verhalen in Hilversum te kunnen delen via het platform.

In 2024 hebben we geleerd dat een (te) snelle groei van de organisatie ook kwetsbaarheden met zich meebrengt. Initiatieven die veel aandacht vragen maakt dat we minder tot soms geen tijd hadden voor andere initiatieven en evenementen. Ook legt deze groei beslag op het Hilvers100 team en de themaverbinders, wat een keerzijde heeft. Meerdere themaverbinders hebben in 2024 te kennen gegeven de huidige aanpak (te) veel te vinden. Daarnaast heeft de ontwikkeling van het Hilversum100 team aandacht en zorg nodig. Een les die we meenemen in de verdere ontwikkeling van de organisatie om de stichting gezond te kunnen laten meegroeien met de groei van het netwerk en het platform.

In 2025 wil Hilversum100, naast het versterken van de organisatie, ook de financiële zekerheid vergroten. Hiervoor is een meerjarenperspectief nodig. De in 2024 herijkte meerjarenstrategie heeft de basis gelegd voor deze meerjaren aanpak. Ook wil Hilversum100 de bekendheid van deze duurzame beweging in Hilversum vergroten. Daarvoor zal het communicatieteam uitgebreid moeten worden. Ook komt de verandering van naam hiervoor weer ter sprake.

Partnerships

Hilversum100 gaat samenwerkingen aan om het netwerk en daarmee het platform voor initiatieven te vergroten en waardevoller te maken. Hilversum100 heeft verschillende soorten partners. Partners die tot de initiatiefnemers behoren en partners waarmee samengewerkt wordt in evenementen, initiatieven en/of campagnes. Tot slot zijn er partners waar een open en constructieve relatie mee is opgebouwd en die zich bereid hebben getoond om samen te werken. Meerdere samenwerkingen die in 2024 hebben plaatsgevonden zijn eerder in dit verslag toegelicht.



Overzicht van partijen waarmee we in verbinding staan;

- ❖ Gemeente Hilversum (Energietransitie, Programma Groen, Duurzaamheid, Economie, Werkgelegenheid)
- ❖ HilverZon, HET, Energie Verbonden (samenwerking Gooise energie coöp's)
- ❖ Omgevingseducatie Gooi, Vecht & Eemstreek
- ❖ Vonk in de Wijk, Meentwerf, De Geus, CSA Tuinderij Land in Zicht, Groene Afslag en andere buurthuizen/ broedplaatsen
- ❖ Werkgroep Hilversumse Meent Aardgasvrij, Ver-Ken, HeiKRACHT, Groene Loper 1221 en andere wijkinitiatieven
- ❖ GNR, UF035, Vogelbescherming, Media Groen, Stichting Media Natuurpark en vele andere initiatieven
- ❖ Bibliotheek Hilversum & Volksuniversiteit Hilversum tevens SDG Huis Hilversum
- ❖ Ondernemersvereniging Hilversum ZuidWest, OV Centrum, Gijsbrecht van Amstelstraat, BV Hilversum
- ❖ Versa Welzijn
- ❖ Dudok Architectuur Centrum
- ❖ Fietzersbond Hilversum, Rover, HillyHub, Meetbaar Hilversum
- ❖ Grootouders voor het Klimaat
- ❖ Repair Café Hilversum, Hilversum Verbonden
- ❖ Fairtrade Hilversum, Wereldwinkel Hilversum, Sus & So
- ❖ Open Hilversum /Smart City
- ❖ Regionale werkgroep Circulaire Economie Gooi & Vechtstreek
- ❖ Mede-bottom-up bewegingen uit buurgemeenten: Samen Sneller Duurzaam, Haven 5, Zeist, Amersfoort, Wijdmeren
- ❖ Bewoners maken het Gooi, Vrienden van het Gooi
- ❖ Zero Waste Hilversum
- ❖ Comenius College Hilversum, Laar & Berg
- ❖ Rubbiz Foundation
- ❖ Filmtheater Hilversum
- ❖ Operatie Klimaat Hilversum (Milieudefensiegroep)
- ❖ Vereniging LSA bewoners



Financieel Jaarverslag

2024 was het jaar waarin de beschikbare financiële middelen van Hilversum100 stegen van EUR 132.222 in 2023 naar EUR 293.395 in 2024. De werkelijke uitgaven konden deze groei niet bijhouden waardoor een deel van de middelen niet besteed is in 2024.

De binnenkomende middelen vallen uiteen in 3 delen, de reguliere subsidie, het duurzaamheidscentrum en de overige projecten:

Financieel Resultaat		2024				2023			
		INKOMSTEN	UITGAVEN	Onder besteding	bestemmings-reserve RESULTAAT	INKOMSTEN	UITGAVEN	Onder besteding	
Reguliere subsidie Hilversum 100		€ 160.000	€ 141.910	€ 19.575	€ 0	€ 849	€ 124.133	€ 100.619	€ 18.500
Overige inkomsten hoofdactiviteit		€ 2.334					€ 273	€ 273	€ 0
Duurzaamheidscentrum	opstartfase	€ 47.955	€ 43.960		€ 3.995	€ 0	€ 1.700	€ 1.700	€ 0
	realisatiefase	€ 46.030	€ 37.949		€ 8.081	€ 0			
Overige projecten		€ 37.076	€ 22.640		€ 1.000	€ 13.436	€ 7.816	€ 7.816	€ 0
TOTAAL		€ 293.395	€ 246.459	€ 19.575	€ 13.076	€ 14.285	€ 133.922	€ 110.408	€ 18.500
									€ 5.014

Ad onderbesteding: deze middelen worden teruggegeven aan de gemeente Hilversum

Onze accountant heeft in de bijlage de besteding van de reguliere subsidie beoordeeld en ons advies gegeven over verbeteringen in het proces en de administratievoering. Deze adviezen worden door het bestuur van Hilversum100 overgenomen en in 2025 geïmplementeerd.

De besteding van de middelen van de opstartfase van het duurzaamheidscentrum is in het voorjaar van 2024 verantwoord. De verantwoording van de realisatiefase van het Duurzaamheidscentrum volgt bij het financieel jaarverslag over 2025.

De onderbesteding van de reguliere subsidie heeft 2 hoofdoorzaken

- Hilversum100 is een organisatie in groei: onderbesteding komt deels doordat werkzaamheden die normaal kosten met zich meebrengen, door vrijwilligers of niet zijn uitgevoerd. N.a.v. deze onderbesteding en het feit dat er voldoende werk ligt, is het H100 team in 2025 verder uitgebreid.
- Vooral de start van het duurzaamheidscentrum, waarin Hilversum100 de penvoerder is namens meerdere partners, en in mindere mate enkele andere extra activiteiten zoals de Ringparade vroegen dusdanig veel van de aandacht van Hilversum100 dat we onvoldoende capaciteit hadden om het 3e stadsbrede evenement te organiseren en andere plannen te maken voor verantwoorde besteding van de ter beschikking staande middelen.

Vergoedingen bestuur en themaverbinders

Hilversum100 is een non-profit organisatie met vele vrijwilligers maar in toenemende mate ook betaalde medewerkers in loondienst en bij uitzondering als ZZP-er. Voor de vrijwilligers bestaat



er een vergoedingsregeling. Indien de regelgeving dat toelaat worden deze vergoedingen uitbetaald onder als onbelaste vrijwilligersvergoeding maar soms ook als ZZP-vergoeding.

Het bestuur bestaat statutair uit onbezoldigde vrijwilligers. Voor werkzaamheden welke het vrijwilligerskarakter overstijgen maakt het bestuur uitzonderingen. In onderstaande tabel staan de verstrekte vergoedingen aan het bestuur, bestaande uit het dagelijks bestuur en de themaverbinders

Financiële vergoedingen Stichting Hilversum100 - 2024							
inclusief vrijwilligersvergoedingen, inclusief eventuele BTW							
	Coördinatie	Administratie	Stichting	Thema's	DCH	Diverse	TOTAAL
Voorzitter			1.900		1.100		3.000
Penningmeester		1.000	1.900	600	2.340		5.840
Secretaris			1.900	200			2.100
Themaverbinders			10.600	1.800	3.630	3.000	19.030
TOTAAL	-	1.000	16.300	2.600	7.070	3.000	29.970

STICHTING HILVERSUM100 JAARCIJFERS 2024

OPERATIONEEL BUDGET, BESTEDINGEN EN RESULTAAT

Hilversum100 (bedragen inclusief BTW)		Subsidie 2024	Overige inkomsten 2024	Besteed	Bestemd	Terug te betalen	Tekort / overschot 2024	
Hilversum100 breed								
Coord stichtingsbrede activiteiten	C	28.000		28.031			-31	
Communicatiemedewerker(s)	D	21.000		21.000			-	
Communicatiekosten	F	10.500		9.181			1.319	
Organisatiekosten	A	4.200		4.549			-349	
Verzuimverzekering	E	7.000		1.105		5.895	-	pas vanaf 1 nov 2024 verzuimverzekering
Adm & Verantw	B	10.500		11.303			-803	
Huisvesting	H						-	in 2024 niet gebudgetteerd
Rentebaten			1.871				1.871	betreft rentebaten
Subtotaal		€ 81.200	€ 1.871	€ 75.169	€ 0	€ 5.895	€ 2.007	
Hilversum100 events / thema's								
Duurzame Dagen	S1	21.840		21.461			379	
Pecha Kucha	S2	11.480	463	13.395			-1.452	
3e event	S3	11.480				11.480	-	saldo naar bestemmingsreserve
H100 activiteiten algemeen	T0	-		13.616			-13.616	
Thema energietransitie	T1	8.000		3.698			4.302	
Thema Natuur in & om de stad	T2	2.200		2.612			-412	
Thema Circulaire Economie	T3	2.200		575			1.625	
Thema toekomstbestendig ondernemen	T4	-					-	
Thema duurzaam voedsel	T5	2.200		659			1.541	
Thema groene mobiliteit	T6	2.200		-			2.200	
Thema broedplaatsen en buurthuizen	T7	2.200		125			2.075	
Thema duurzaam onderwijs	T8	2.200		-			2.200	
Vergoeding themaverbinders	V	12.800		10.600		2.200	-	saldo naar bestemmingsreserve
Subtotaal		€ 78.800	€ 463	€ 66.740	€ 0	€ 13.680	-€ 1.157	
TOTAAL VERANTWOORDING GEMEENTELIJKE SUBSIDIE		€ 160.000	€ 2.334	€ 141.910	€ 0	€ 19.575	€ 849	saldo naar algemene reserve
Duurzaamheidscentrum minus adm&verantw								
opstartfase	S4		47.955	43.960	3.995		-	naar balans voor 2025 of later (bestemmingsreserve)
exploitatiefase	S4		46.030	37.949	8.081		-	naar balans voor 2025 (bestemmingsreserve)
Subtotaal		€ 0	€ 93.985	€ 81.909	€ 12.076	€ 0	€ 0	
Hilversum100 overige activiteiten								
Hilversum Repareert	S5		13.070	7.486			5.584	naar algemene reserve
Steenbreek	S6		11.200	3.239			7.961	naar algemene reserve
Voedseldocu	S7		2.806	2.915			-109	naar algemene reserve, project wordt afgesloten
Ringparade			9.000	9.000			-	
Subsidie Rabobank			1.000		1.000		-	
Subtotaal		€ 0	€ 37.076	€ 22.640	€ 1.000	€ 0	€ 13.436	saldo naar algemene reserve
TOTAAL		€ 160.000	€ 133.395	€ 246.459	€ 13.076	€ 19.575	€ 14.286	TOTAAL = EUR 46.937
			€ 293.395		A	B	C	
Totaal op 31 dec niet besteed								
BESTEMMING / RECAPITULATIE OVERGEBLEVEN MIDDELEN								
Reguliere subsidie Hilversum100								
- stichtingsbreed							€ 8.095	B ter beschikking van gemeente
- event 3							€ 11.480	B ter beschikking van gemeente
overig regulier							€ 849	C algemene reserve / te besteden
Duurzaamheidscentrum								
- opstartfase							€ 3.995	A bestemmingsreserve
- exploitatiefase							€ 8.081	A bestemmingsreserve
Overige activiteiten								
- subsidie Rabo							€ 1.000	A bestemmingsreserve
- projecten							€ 13.436	C algemene reserve / te besteden
							TOTAAL	€ 46.937

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Hilversum100

Ons oordeel

Wij hebben bijgaande subsidiedeclaratie ingevolge 'het beheren en laten groeien van een duurzaam netwerk in de gemeente Hilversum' van Stichting Hilversum100 te Hilversum over 2024 gecontroleerd.

Naar ons oordeel is de subsidiedeclaratie ingevolge 'het beheren en laten groeien van een duurzaam netwerk in de gemeente Hilversum' van Stichting Hilversum100 met aan gemaakte kosten ad. € 141.909,50 in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met algemeen aanvaardbare bedrijfseconomische grondslagen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Algemene Subsidieverordening Hilversum 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de subsidiedeclaratie'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Hilversum100 zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking beperking in gebruik en verspreidingskring

De subsidiedeclaratie is opgesteld voor Stichting Hilversum100 en de Gemeente Hilversum met als doel Stichting Hilversum100 in staat te stellen te voldoen aan Algemene Subsidieverordening Hilversum 2021. Hierdoor is de subsidiedeclaratie mogelijk niet geschikt voor andere doeleinden. Onze controleverklaring is derhalve uitsluitend bestemd voor Stichting Hilversum100 en de Gemeente Hilversum en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door anderen.

Verantwoordelijkheden van het bestuur en het toezichthoudend orgaan voor de subsidiedeclaratie

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de subsidiedeclaratie in overeenstemming met algemeen aanvaardbare bedrijfseconomische grondslagen. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opstellen van de subsidiedeclaratie mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Het toezichthoudend orgaan is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de subsidiedeclaratie

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze subsidiedeclaratie nemen. De materialiteit beïnvloedt

de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de subsidiedeclaratie afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor het opstellen van de subsidiedeclaratie en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de subsidiedeclaratie staan;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de subsidiedeclaratie en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de subsidiedeclaratie de onderliggende transacties en gebeurtenissen zonder materiële afwijkingen weergeeft.

Wij communiceren met het toezichthoudend orgaan onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

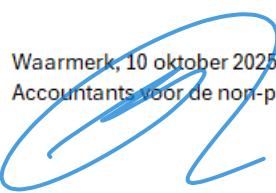
Hoofddorp, 10 oktober 2025

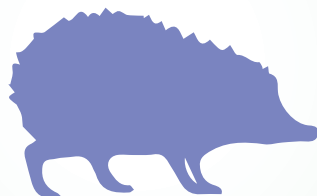
Accountants voor de non-profit B.V.

Drs. C.H. Weijmans BSc AA MBA

Paraaf voor waarmerk:

Hilversum100 (bedragen inclusief BTW)		Subsidie 2024	Overige inkomsten 2024	Besteed
Hilversum100 breed				
Coord stichtingsbrede activiteiten	C	€ 28.000,00		€ 28.031,18
Communicatiemedewerker(s)	D	€ 21.000,00		€ 21.000,00
Communicatiekosten	F	€ 10.500,00		€ 9.181,00
Organisatiekosten	A	€ 4.200,00		€ 4.548,95
Verzuimverzekering	E	€ 7.000,00		€ 1.105,00
Adm & Verantw	B	€ 10.500,00		€ 11.303,00
Huisvesting	H			
Rentebaten			€ 1.870,77	
Subtotaal		€ 81.200,00	€ 1.870,77	€ 75.169,13
Hilversum100 events / thema's				
Duurzame Dagen	S1	€ 21.840,00		€ 21.460,60
Pecha Kucha	S2	€ 11.480,00	€ 463,31	€ 13.394,99
3e event	S3	€ 11.480,00		
H100 activiteiten algemeen	T0	€ -		€ 13.615,64
Thema energietransitie	T1	€ 8.000,00		€ 3.698,12
Thema Natuur in & om de stad	T2	€ 2.200,00		€ 2.612,10
Thema Circulaire Economie	T3	€ 2.200,00		€ 574,75
Thema toekomstbestendig ondernemen	T4	€ -		
Thema duurzaam voedsel	T5	€ 2.200,00		€ 659,17
Thema groene mobiliteit	T6	€ 2.200,00		€ -
Thema broedplaatsen en buurthuizen	T7	€ 2.200,00		€ 125,00
Thema duurzaam onderwijs	T8	€ 2.200,00		€ -
Vergoeding themaverbinders	V	€ 12.800,00		€ 10.600,00
Subtotaal		€ 78.800,00	€ 463,31	€ 66.740,37
TOTAAL VERANTWOORDING GEMEENTELIJKE SUBSIDIE		€ 160.000,00	€ 2.334,08	€ 141.909,50


 Waarmark, 10 oktober 2025
 Accountants voor de non-profit B.V.



Het netwerk van duurzame doeners